



Latvijas
Lauksaimniecības
universitāte

REKTORA AMATA PRETENDENTES
PROFESORES IRINAS PILVERES
LLU ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA
2019.-2024. gadam

Jelgava, 2019.gada marts

SATURS

Ievads	3
1. Paveiktais LLU attīstībai 2014.-2019. gadā	4
1.1. Zinātnes procesu vadība	4
1.2. Studiju procesu vadība.....	4
1.3. Augstskolas finanses.....	5
1.4. Augstskolas stratēģiskā virzība	5
1.5. Vispārējās pārvaldības jautājumi.....	6
1.6. Iekšējā un ārējā komunikācija	6
1.7. Īpašumi un infrastruktūra.....	7
2. Veicamie pasākumi LLU darbības galvenajās jomās	7
2.1. Pētniecība un tehnoloģiju pārnese.....	7
2.2. Studijas	9
2.3. LLU saimnieciskā darbība	10
2.4. LLU pārvaldība	10
3. Vadības un iesaistīto pušu rīcība	11
3.1. Rektoram	11
3.2. Zinātņu prorektoram	12
3.3. Studiju prorektoram	13
3.4. LLU direktoram	14
3.5. Kancleram.....	15
3.6. Fakultātēm un citām struktūrvienībām	15
3.7. Studējošiem	16

Ievads

Atbilstoši LLU stratēģijai 2015.-2020.gadam:

LLU attīstības vīzija: *Latvijas Lauksaimniecības universitāte ir viena no vadošajām Baltijas jūras reģiona zinātnes un tehnoloģiju universitātēm ar specializāciju dabas resursu ilgtspējīgā izmantošanā sabiedrības dzīves kvalitātes paaugstināšanai.*

Misija: *Veidot starptautiski konkurētspējīgu intelektuālo potenciālu, pamatojoties uz izcilību pētniecībā, pētniecības rezultātu pielietošanu tautsaimniecībā, augstu studiju kvalitāti un efektīvu Universitātes pārvaldību.*

Ilgtermiņa mērķi:

1. **Izcilība pētniecībā**, kas veicina tehnoloģijas un inovācijas, un ir integrēta studiju procesā.
2. **Augstas kvalitātes studijas**, kas nodrošina starptautiski konkurētspējīgu speciālistu sagatavošanu.
3. **Efektīva universitātes pārvaldība**, kas nodrošina resursu mērķtiecīgu un lietderīgu izmantošanu augstas kvalitātes studiju un uz izcilību vērsta pētniecības īstenošanai.

LLU vadības komanda 2019. gada nogalē uzsāks darbu LLU stratēģijas 2021.-2025. gadam izstrādei un plašai apspriešanai.

Mērķu sasniegšanai par galvenajiem tiek izvirzīti sekojoši **uzdevumi:**

1. Veicināt LLU kā Baltijas jūras reģiona zinātnes un tehnoloģiju pētniecības un zināšanu pārneses centra attīstību.
2. Pilnveidot un uzlabot studiju procesu, kvalitāti un internacionalizāciju.
3. Nodrošināt efektīvu administratīvo un finanšu vadību.
4. Pārmaiņu procesos iesaistīt gan LLU studējošos, gan akadēmisko un vispārējo personālu.

1. **Paveiktais LLU attīstībai 2014.-2019. gadā**

1.1. **Zinātnes procesu vadība**

- ✓ *Ieviešot zinātniskā snieguma vērtēšanas sistēmu, izveidota finansiālās motivācijas sistēma zinātniekiem. Valsts piešķirtais snieguma finansējums atbilstoši katra zinātniskā darba rezultātiem tiek pilnībā izmaksāts vēlētiem zinātniekiem.*
- ✓ *Būtiski samazināts administratīvais slogs zinātnisko atskaišu sagatavošanā, centralizējot informācijas apkopošanu par publikācijām un realizētajiem projektiem.*
- ✓ *Motivējot akadēmisko personālu darboties zinātnē un iesniegt detalizētu informāciju par paveikto, būtiski palielināts piesaistītais zinātnes bāzes finansējums (no 297 tūkst. EUR 2014. gadā līdz 984 tūkst. EUR 2018. gadā).*
- ✓ *Izvērtēta zinātnisko laboratoriju darbība, kā arī, piesaistot finansējumu, iegādātas jaunas zinātniskās iekārtas, nodrošinot laboratoriju darba koordināciju un optimizāciju, paaugstināta to kapacitāte.*
- ✓ *Izveidota zinātniekiem pieejama visā universitātē esošo laboratorijas iekārtu un aprīkojuma datu bāze, dodot iespēju iekārtas izmantot iespējami plaši, kā arī dažādu struktūrvienību zinātniekiem savstarpēji sadarboties to izmantošanā un pētniecībā.*
- ✓ *Izveidota LLU doktorantu atbalstam iekšējo grantu programma.*
- ✓ *Izveidota LLU iekšējo pētījumu projektu finansēšanas sistēma.*

1.2. **Studiju procesu vadība**

- ✓ *Izstrādāta un ieviesta jauna mācībspēku slodžu aprēķināšanas metodika, nodrošinot skaidri saprotamu, pārbaudāmu un salīdzināmu mācībspēku darba samaksas aprēķināšanas sistēmu visā universitātē.*
- ✓ *Panākts, ka akadēmiskā darba apjoms uz pilnu slodzi strādājošam mācībspēkam nepārsniedz 1000 stundas gadā jeb 25 stundas nedēļā, pakāpeniski samazinot noteikto stundu skaitu.*
- ✓ *Pēdējos gados par 30% ir palielināts mācībspēku atalgojums – piemēram, profesoram no 1175 EUR mēnesī 2016. gadā līdz 1530 EUR mēnesī, sākot no 2018. gada 1. septembra, docentam šis pieaugums ir no 753 EUR līdz 980 EUR mēnesī.*
- ✓ *Atbilstoši vienotai, pārskatāmāi metodikai izveidota finansiālās motivācijas sistēma, aktīvākajiem mācībspēkiem nodrošinot iespēju saņemt atalgojumu par aktivitātēm, kas netiek apmaksātas kā akadēmiskais darbs (piemēram, mācību grāmatu izstrāde, ārvalstu vieslektoru piesaiste, studējošo piesaiste u.t.t.).*
- ✓ *Palielinātas studiju programmu direktoru pilnvaras. Noteikta studiju programmu direktoru darba apmaksā, lai stimulētu gatavošanos studiju programmu/virzienu akreditācijai.*
- ✓ *Piesaistīti ārvalstu studējošie (61 students 2018. gada rudenī).*
- ✓ *Lai paaugstinātu studiju kvalitāti, veikts studiju programmu audits, un, balstoties uz tā rezultātiem, veikta vairāku studiju programmu konsolidācija.*
- ✓ *Noslēgts līgums par pirmās Baltijas valstu universitāšu kopīgas maģistra studiju programmas "Agri-Food Business Management" izveidošanu ESAF.*

- ✓ *Mērķtiecīgi strādājot un ar kolektīva atbalstu ir izdevies būtiski uzlabot studiju kvalitātes vērtējumu (Dati – studentu aptaujas).*
- ✓ *Uzsākta vairāku projektu realizācija - 8.2.1. projekts «LLU studiju programmu konsolidācija un jaunu programmu izstrāde» 8.2.2. projekts «LLU akadēmiskā personāla pilnveidošana» un 8.2.3. projekts «Latvijas Lauksaimniecības universitātes pārvaldības pilnveide», kuru kopējais finansējums 2,93 milj.EUR u.c.*

1.3. Augstskolas finanses

- ✓ *Uzlabota un stabilizēta LLU finanšu situācija, kas bija izveidojusies 2014. gadā sakarā ar finanšu krīzes laikā drastiski samazināto kopējo finansējumu augstākai izglītībai, lai LLU varētu strādāt sabalansēta budžeta apstākļos.*
- ✓ *LLU ir atteikusies no augstskolai neraksturīgām un dotējamām funkcijām – ēdināšanas pakalpojumi, doktorāts, notiek dienesta viesnīcu pāreja uz pašfinansēšanas, Zirgkopības centra “Mušķi” pievienošana MPS “Pēterlauki” u.c.*
- ✓ *Veikta centrālā aparāta struktūras un funkciju optimizācija, samazinot struktūrvienību skaitu, štatus un attiecīgi arī izmaksas.*
- ✓ *Ar mērķi saglabāt augstskolas tradīcijas, izvērtētas sporta un kultūras aktivitātes, tās turpinot finansēt no LLU budžeta, bet īstenojot principu - mazāk, bet kvalitatīvāk un mērķtiecīgāk.*
- ✓ *Samazināti debitoru parādi par 392 tūkst.EUR laikā no 2014. gada 1. jūlija līdz 2018. gada beigām.*
- ✓ *Piesaistīti 3 milj.EUR no līdzekļiem neparedzētiem gadījumiem dažādu neatliekamu jautājumu risināšanai – dabas stihiju seku novēršanai, katlu māju remontiem, Jelgavas pils attīrīšanas iekārtu pārbūvei, Ugunsdrošības un trauksmes signalizāciju elektronisko plānu izveidei un ierīkošanai, automātiskās pārslēgšanas iekārtas starp 2 spēka līnijām un avārijas strāvas ģeneratora, automātiku iegādei un izbūvei u.c.*
- ✓ *Veiktas valsts un LLU nekustamo īpašumu izsoles, kā rezultātā 167 915 EUR (1/2 no valsts īpašumu pārdošanā iegūtā finansējuma) saņemti no valsts budžeta un ieguldīti 9.dienesta viesnīcas remontā.*
- ✓ *Uzsākta mērķtiecīga virzība uz LLU dienesta viesnīcu pašfinansēšanās sistēmas ieviešanu (2014. LLU dotācija dienesta viesnīcām bija vairāk nekā pusmiljons EUR, bet 2018. gadā tā ir samazināta līdz 176 tūkst. EUR), vienlaikus nepieļaujot strauju īres cenu pieaugumu, bet uzlabojot pakalpojuma kvalitāti (dienesta viesnīcu remonts, energoefektivitātes paaugstināšana, sadzīves apstākļu un aprīkojuma uzlabošana).*
- ✓ *Veikta apkopēju darba intensificēšana, esošo objektu ekspluatācijas un citu izdevumu optimizācija, transporta izdevumu optimizācija. Intensīvi strādāts pie tukšo/nepilnīgi izmantoto telpu iznomāšanas vai to iekonservēšanas, lai minimizētu ikdienas uzturēšanas izmaksas.*

1.4. Augstskolas stratēģiskā virzība

- ✓ *Izstrādāta LLU stratēģija 2015.-2020. gadam, nodrošināta tās izpilde.*

- ✓ *Veikta zinātnisko institūciju konsolidācija, integrējot Skrīveru ZI un Ulbrokas ZI un daļu no SIA "Latvijas augu aizsardzības pētniecības centrs" LLU sastāvā, kā arī pārņemot pārraudzībā Agroresursu un ekonomikas institūtu (AREI) un Dārzkopības institūtu (DI).*
- ✓ *Realizēta Bulduru Dārzkopības vidusskolas pārņemšana LLU pārraudzībā, nodrošinot bioekonomikas specializācijas profesionālās vidusskolas ilgtspējīgu attīstību sadarbībā ar LLU biotisko un abiotisko dabas resursu apsaimniekošanas un izmantošanas jomās.*
- ✓ *Lai stiprinātu LLU pozīcijas bioekonomikas jautājumos, izveidota Bioekonomikas pētniecības stratēģiskā apvienība. Sagatavota Latvijas Bioekonomikas stratēģija 2030, kurā kā horizontālā prioritāte ir noteikta tradicionālo bioekonomikas nozaru pētniecības izcilība un efektīva zināšanu pārnese.*

1.5. Vispārējās pārvaldības jautājumi

- ✓ *Ieviesta pamatlīdzekļu un mazvērtīga inventāra elektroniskā uzskaites un inventarizācijas sistēma.*
- ✓ *Izstrādāts un apstiprināts LLU darba samaksas nolikums, izstrādāta personāla attīstības politika.*
- ✓ *2018.gadā jau otro reizi saņemts starptautisks kvalitātes vadības sertifikāts "Investors in Excellence", sertificētāji snieguši atzinīgu vērtējumu LLU izaugsmei.*
- ✓ *Kvalitātes vadības sistēmas ietvaros ir sagatavots detalizēts ar studijām saistīto procesu apraksts.*
- ✓ *Veikta telpu noslodzes un nekustamo īpašumu izmantošanas padziļināta izpēte, kas tiek izmantota nekustamo īpašumu apsaimniekošanas un attīstības plāna izstrādei un investīciju plānošanai.*

1.6. Iekšējā un ārējā komunikācija

- ✓ *Lai panāktu informācijas vispusīgāku iekšējo apriti universitātē, kopš 2014. gada elektroniskā versijā katru nedēļu tiek izdota LLU "Ziņu lapa" ar jaunāko informāciju par aktualitātēm universitātē.*
- ✓ *Izstrādāts jauns LLU vizuālais tēls (logo), izveidota jauna dizaina un funkcionalitātes LLU mājas lapa (t.sk. fakultāšu mājas lapas), no 2019. gada sākuma darbojas LLU intranets.*
- ✓ *Lai uzlabotu darba vides apstākļus un iekšējo mikroklimatu kolektīvā, kā arī apzinātu personāla vajadzības un novērstu trūkumus, reizi divos gados tiek organizētas anonīmas LLU darbinieku aptaujas.*
- ✓ *Izveidotas jaunas tradīcijas LLU publicitātes veicināšanai – gada balva "Uzņēmējs nākotnei" un "Students VAR".*
- ✓ *2016. gadā LLU saņēma Zaļās izcilības balvu, ko pasniedz Valsts vides dienests kā apbalvojumu uzņēmumiem, kuri visaugstākajā līmenī ievēro vides aizsardzības normatīvo aktu prasības, kā arī pēc savas iniciatīvas veic pasākumu kopumu ietekmes uz vidi samazināšanai.*

- ✓ *Jaunattīstības un Centrālāzijas universitāšu reitingā "QS University Rankings: ECCA" 2017.gadā LLU iekļuvusi 139. vietā no 2938 vērtētām augstskolām. Piedalāmie Eiropas augstskolu vērtēšanas sistēmā U-Multirank.*
- ✓ *Ar mērķi paaugstināt LLU starptautisko atpazīstamību un to veicināt ir mainīts LLU nosaukums angļu valodā no Latvia University of Agriculture uz Latvia University of Life Sciences and Technologies.*

1.7. Īpašumi un infrastruktūra

- ✓ *2017. gadā tika izstrādāts un 2018. gadā aktualizēts "LLU nekustamo īpašumu attīstības plāns 2018. – 2022. gadam". Nekustamo īpašumu apsaimniekošana un attīstība notiek saskaņā ar šo plānu.*
- ✓ *Uzsākta Jelgavas pils sakārtošana – piesaistīts finansējums projektam "Jelgavas pils energoefektivitātes paaugstināšana un fasādes renovācija" (kopā 6,7 milj. EUR).*
- ✓ *Sakarā ar to, ka daļa PTF struktūrvienību tika pārceltas uz jaunajām telpām Valdekā un Jelgavas pili daļa telpu nebija nepieciešamas studiju procesam un pētniecībai, tāpēc sadarbībā ar Jelgavas pilsētas Domi tika atrasts risinājums racionālai telpu izmantošanai, pārceļot Jelgavas Valsts ģimnāziju uz pili, tādējādi būtiski samazinot pils uzturēšanas izmaksas.*
- ✓ *Rekordīsā laikā tika uzbūvēta PTF jaunā ēka, Agronomisko analīžu laboratorija, Dārzaugu un apilodģijas laboratorija.*
- ✓ *Uzsākti vairāki nozīmīgi projekti zinātnes infrastruktūras kapacitātes palielināšanai:*
 - 1.1.1.4. atbalsta programmas ERAF projekts "LLU un tās pārraudzībā esošo zinātnisko institūciju pētniecības, attīstības infrastruktūras un institucionālās kapacitātes stiprināšana" (kopsumma 16,7 milj. EUR).
 - 8.1.1. specifiskā atbalsta mērķa "Palielināt modernizēto STEM, tajā skaitā medicīnas un radošās industrijas, studiju programmu skaitu" (kopsumma 3,4 milj. EUR).
- ✓ *Pilnībā sakārtotas 1. un 9. dienesta viesnīcas (piesaistot finansējumu energoefektivitātes nodrošināšanai attiecīgi 488 tūkst. EUR un 587 tūkst. EUR apmērā), uzsākta 6.dienesta viesnīcas sakārtošana.*

2. Veicamie pasākumi LLU darbības galvenajās jomās

2.1. Pētniecība un tehnoloģiju pārnese

- ✓ *Pētniecības kvalitāte un zinātniskās darbības efektivitāte:*
 - LLU kā zinātniskās institūcijas darbības starptautiskais novērtējums biozinātņu, inženierzinātņu un sociālo zinātņu jomās;

- Apvārsnis (Horizon) 2020 projektu piesaistes aktualizācija;
 - nacionāla un Baltijas jūras reģiona mēroga pētniecības projektu piesaiste;
 - atbalsts zinātniekiem projektu sagatavošanā un ieviešanā;
 - augsta līmeņa zinātnisko publikāciju sagatavošanas veicināšana.
- ✓ *Starpdisciplinārā, starp-institucionālā un starptautiskā zinātniskā darbība:*
 - zinātniskās darbības ietekmes veicināšana LLU galvenajās specializācijas jomās un ar tām saistītajās nozarēs;
 - zinātniskās darbības “nišas” nostiprināšana globālajā pētniecības vidē;
 - starptautisko zinātnisko konferenču koordinācija LLU.
- ✓ *Zinātniskās darbības sociālās un ekonomiskās ietekmes augstākajā izglītībā veicināšana, sociālo, ekonomisko un kultūras jomu ilgtspējīgā attīstībā.*
- ✓ *Aktīva iesaiste zinātnes politikas pilnveidē valstī un plānošanas dokumentu izstrādē, t.sk.*
 - priekšlikumi Latvijas Nacionālās attīstības plāna izveidē;
 - Zinātnes, tehnoloģijas attīstības un inovācijas pamatnostādņu sagatavošanā;
 - prioritāro zinātnes virzienu noteikšanā.
- ✓ *Zinātniskās darbības stratēģiskās attīstības iespējas un potenciāls:*
 - zinātnisko mērķu izvēle, lai ietekmētu starptautisko zinātnieku kopienu;
 - jaunu pētniecības virzienu izveide;
 - doktorantūras un pēcdoktorantūras ilgtspējīga attīstība.
- ✓ *Pētniecības infrastruktūras kvalitāte un ilgtermiņa attīstība:*
 - iekārtu un zinātniskā aprīkojuma racionālas un efektīvas izmantošanas veicināšana;
 - zinātnisko institūtu un laboratoriju darba koordinācija un attīstība;
 - informācijas sistēmu pilnveide LLU;
 - infrastruktūras pilnveide;
 - iekšējo projektu sistēmas pilnveide;
 - pilna laika ekvivalentu aprēķina aktualizācija;
 - snieguma finansējuma piešķiršanas metodikas pilnveide.
- ✓ *Tehnoloģiju pārnese, sadarbība ar komersantiem un pētniecības ideju komercializācija.*
- ✓ *Zinātnes komunikācijas un sabiedrības iesaistīšanās pasākumi.*

Resursi:

- ✓ *Zinātnes bāzes un snieguma finansējums.*
- ✓ *Pētniecības un komercializācijas projektu finansējums.*
- ✓ *1.1.1.4./17/I/003 projekts "LLU un tās pārraudzībā esošo zinātnisko institūciju pētniecības, attīstības infrastruktūras un institucionālās kapacitātes stiprināšana".*
- ✓ *Pašu ieņēmumi u.c.*

2.2. Studijas

- ✓ *Studiju virzienu/programmu pilnveide un jaunu izveide, to sasaite ar darba tirgu.*
- ✓ *Studiju virzienu/programmu akreditācija.*
- ✓ *Ārvalstu studējošo piesaiste.*
- ✓ *Studiju darba koordinācija ar Bulduru dārzkopības vidusskolu.*
- ✓ *Izvērtēt iespējas Jēkabpils un Malnavas koledžu integrācijai LLU.*
- ✓ *Studiju programmu direktoru lomas stiprināšana.*
- ✓ *Mācībspēku kvalifikācijas paaugstināšanas veicināšana.*
- ✓ *Mācībspēku atalgojuma un motivācijas sistēmas pilnveide.*
- ✓ *ERASMUS + programmas iespēju izmantošana.*
- ✓ *E-studiju pilnveide.*
- ✓ *Studējošo iesaiste pētniecībā.*
- ✓ *Studējošo stipendiju fonda attīstība.*
- ✓ *Fundamentālās bibliotēkas atvērtības un pieejamības nodrošināšana.*
- ✓ *Mūžizglītības piedāvājuma attīstība un pieredzes pārnese.*
- ✓ *Sporta un kultūras tradīciju turpināšana.*
- ✓ *Studiju infrastruktūras uzlabošana.*
- ✓ *Aktīva iesaiste izglītības politikas pilnveidē valstī.*

Resursi:

- ✓ *Valsts budžets studijām un ieņēmumi no studiju maksas.*
- ✓ *8.2.3. projekts «Latvijas Lauksaimniecības universitātes pārvaldības pilnveide».*
- ✓ *8.2.2. projekts «LLU akadēmiskā personāla pilnveidošana».*
- ✓ *8.2.1. projekts «LLU studiju programmu konsolidācija un jaunu programmu izstrāde».*
- ✓ *ERASMUS + finansējums.*
- ✓ *Mūžizglītības centra piesaistītais projektu finansējums.*

- ✓ *Pašu ieņēmumi.*
- ✓ *Mecenātu finansējums.*

2.3. LLU saimnieciskā darbība

- ✓ *Projekta "Jelgavas pils energoefektivitātes nodrošināšana" pabeigšana un uzraudzība.*
- ✓ *Jelgavas pils un mācību korpusu sakārtošanas turpināšana.*
- ✓ *Dienesta viesnīcu energoefektivitātes projektu turpināšana.*
- ✓ *1., 9., un 6.dienesta viesnīcu energoefektivitātes uzraudzība.*
- ✓ *Dienesta viesnīcu sakārtošanas turpināšana.*
- ✓ *Dienesta viesnīcu pilnīga pāreja uz pašfinansēšanos.*
- ✓ *Ugunsdrošības sistēmu ierīkošana un pilnveide LLU objektos.*
- ✓ *LLU nekustamo īpašumu efektīva apsaimniekošana.*
- ✓ *Nekustamo īpašumu attīstības plāna iesniegšana Ministru kabinetā apstiprināšanai. regulāra precizēšana un izpildes nodrošināšana.*
- ✓ *Telpu nomas līgumu pārskatīšana, atjaunošana un jaunu noslēgšana.*
- ✓ *Iepirkumu procesa pārskatīšana un efektivizācija.*
- ✓ *Kustamās mantas efektīva izmantošana.*

Resursi:

- ✓ *Projekts nr. EKII-1/1 «Jelgavas pils energoefektivitātes nodrošināšana».*
- ✓ *Energoefektivitātes projekti.*
- ✓ *Valsts budžeta finansējums.*
- ✓ *Dažādi maksas ieņēmumi, t.sk. dienesta viesnīcu pašu ieņēmumi.*
- ✓ *Līdzekļi neparedzētiem gadījumiem u.c.*

2.4. LLU pārvaldība

- ✓ *LLU stratēģijas izstrāde 2021.-2025.gadam un izpildes nodrošināšana.*
- ✓ *MPS Vecauce attīstība.*
- ✓ *LLU kapitālsabiedrību pārvaldība.*
- ✓ *Baltijas universitāšu tīkla BOVA vadība 2019.-2021.gadā.*
- ✓ *LLU sadarbības līgumu pārskatīšana un jaunu sadarbības līgumu noslēgšana gan Latvijā, gan starptautiski.*
- ✓ *Kvalitātes vadības sistēmas pilnveide un akreditācija 2020.un 2022.gadā.*

- ✓ *Pāreja uz dokumentu vadības sistēmu.*
- ✓ *Studiju programmu pašizmaksas aprēķinu ieviešana.*
- ✓ *Resursu uzskaitē un atskaišu sagatavošanas nodrošināšana.*
- ✓ *Birokrātijas mazināšana visos LLU procesos cik vien iespējams.*

Resursi:

- ✓ *Valsts budžeta finansējums un dažādi maksas ieņēmumi.*
- ✓ *8.2.3. projekts «Latvijas Lauksaimniecības universitātes pārvaldības pilnveide».*

3. Vadības un iesaistīto pušu rīcība

Tiks organizēta demokrātiski, vienotā komandā LLU stratēģisko mērķu sasniegšanai un uzdevumu izpildei, balstoties uz atklātību, informētību un koleģiālu lēmumu pieņemšanu.

3.1. Rektoram

- ✓ *koleģiāli vadīt LLU stratēģisko mērķu sasniegšanai un uzdevumu izpildei, nodrošinot atklātību, savstarpēju informētību un koleģiālu, demokrātisku lēmumu pieņemšanu;*
- ✓ *sadarboties ar LLU struktūrvienībām, LLU Padomnieku konventu, iesaistot Zemkopības, Izglītības un zinātnes, Ekonomikas u.c. ministrijas, Jelgavas pilsētas Domi, novadu pašvaldības, Plānošanas reģionus un citas Latvijas institūcijas, sistemātiski risināt LLU ikdienas un perspektīvos jautājumus;*
- ✓ *LLU studiju rezultātu kvalitātes un pētniecības jautājumu risināšanā sadarboties ar Lauksaimnieku organizāciju sadarbības padomi un tajā ietilpstošajām institūcijām, Zemnieku saeimu, Latvijas Lauksaimniecības kooperatīvu asociāciju un citām nozaru nevalstiskajām organizācijām;*
- ✓ *pārstāvēt LLU intereses, aktīvi darboties starptautiskajā jomā;*
- ✓ *sekmēt inovāciju ieviešanu studiju, pētniecības un saimnieciskajos procesos;*
- ✓ *turpināt efektīvu resursu piesaisti, nodrošinot to racionālu izlietošanu atbilstoši izvirzītajiem mērķiem un panākot maksimālu rezultātu;*
- ✓ *nodrošināt un veicināt pakļautībā esošo struktūrvienību mērķtiecīgu darbu LLU stratēģijas izpildei;*
- ✓ *izmantojot mūsdienīgas informācijas un komunikāciju tehnoloģijas, lai atspoguļotu LLU darbības aktualitātes un problēmas, kā arī nodrošinātu personāla informētību, ik nedēļu izdot LLU Ziņu lapu, nodrošināt LLU iekšējā tīkla darbību;*

- ✓ *sadarbībā ar fakultātēm u.c. struktūrvienībām izstrādāt personāla izaugsmes un atjaunošanas politiku, lai nodrošinātu katra darbinieka ieinteresētību galarezultātu sasniegšanā;*
- ✓ *sistemātiski rūpēties par LLU personāla izaugsmi, darba vides apstākļiem;*
- ✓ *uzklausīt personāla vajadzības, attīstīt akadēmiskā personāla radošumu un atbalstīt profesionālo pilnveidi LLU, kā arī citās Latvijas un ārzemju organizācijās;*
- ✓ *mazināt LLU iekšējo birokrātiju;*
- ✓ *uzklausīt studējošo vajadzības un atbalstīt studiju un ārpus studiju aktivitātes.*

3.2. Zinātņu prorektoram

- ✓ *attīstīt LLU kā Baltijas jūras reģiona nozīmes pētniecības centru, nosakot katru gadu sasniedzamos uzdevumus, sekmējot to izpildi un paplašinot visu līmeņu studiju programmās studējošo iesaisti pētnieciskajā darbībā;*
- ✓ *efektīvi koordinējot Zinātnes un projektu attīstības centra (t.sk. Tehnoloģiju un zināšanu pārneses centra, Zinātniskais institūta "Zemkopības institūts", LLU Augu aizsardzības zinātniskais institūta, LLU Biotehnoloģiju zinātniskās laboratorijas un LLU APP Dārzkopības institūta un LLU APP Agrolesursu un ekonomikas institūta) darbu, sadarbojoties ar nozares organizācijām un uzņēmumiem, nodrošināt pētniecības projektu piesaisti un realizāciju gan nacionālā, gan starptautiskā līmenī, uzsvaru liekot uz bioekonomikas jomām, starpdisciplināriem pētījumiem un tehnoloģiskiem risinājumiem;*
- ✓ *stiprināt savā pakļautībā esošo struktūrvienību darbību, veicinot to darba pēctecību un projektu efektīvu sagatavošanu un realizāciju;*
- ✓ *zinātniski pētniecisko projektu u.c. līdzekļu piesaistē, projektu sagatavošanā, izstāžu, konferenču rīkošanā, zinātnisko izdevumu publicēšanā un zinātnisko atziņu izplatīšanā, kā arī pārstāvēt LLU, sadarboties ar citām Latvijas un ārvalstu zinātniskajām institūcijām, nevalstiskajām organizācijām un ražotājiem;*
- ✓ *paaugstināt doktora un maģistra studiju zinātnisko kvalitāti, attīstot sistēmu doktorantu iesaistei pētniecības projektos;*
- ✓ *koordinēt un koncentrēt zinātnisko institūtu, laboratoriju u.c. resursus kopīgai efektīvai izmantošanai un līdzekļu piesaistei pētniecībā;*
- ✓ *pārskatīt bāzes un snieguma finansējuma piešķiršanas principus, lai veicinātu šī finansējuma piesaisti turpmākajos gados;*

- ✓ *organizēt ikgadējas LLU realizēto projektu rezultātu prezentācijas, lai informētu kolēģus, studentus un nodrošinātu iespējami plašu informāciju par zinātnisko darbību un sasniegumiem universitātē;*
- ✓ *aktīvi darboties starptautiskajās zinātniskajās institūcijās, paaugstinot LLU prestižu un vairojot LLU atpazīstamību;*
- ✓ *koordinēt un veicināt starptautisko zinātnisko konferenču organizēšanu LLU, kā arī šo konferenču rakstu krājumu sagatavošanu un izdošanu;*
- ✓ *veicināt LLU konferenču rakstu krājumu pārveidi par zinātniskiem žurnāliem;*
- ✓ *informāciju un komunikāciju tehnoloģiju pilnveidošana un projektu līdzekļu piesaiste modernām tehnoloģijām un to lietojumam LLU ikdienā;*
- ✓ *sabiedrības informēšana par pētnieciskā darba u.c. zinātniskajām aktualitātēm LLU;*
- ✓ *birokrātijas mazināšana, pakļautībā esošo darbinieku orientēšana uz savstarpēju sadarbību un kopīgu rezultātu, nodrošinot, ka pakļautībā esošie dienesti un to darbinieki ir servisa organizācija klientam – gan pētījuma pasūtītājam, gan LLU zinātniekam vai studentam.*

3.3. Studiju prorektoram

- ✓ *uzlabot studiju kvalitātes pilnveides un kompetences sistēmu universitātē, balstoties uz inovācijām studiju procesā;*
- ✓ *sadarbība ar Bulduru dārzkopības vidusskolu un, iespējams citām koledžām vai skolām, lai nodrošinātu studiju pēctecību un jaunu studējošo piesaisti;*
- ✓ *lai piesaistītu studējošos no Latvijas un ārzemēm un reklamētu studiju iespējas LLU, savstarpēji sadarbojoties Komunikācijas un mārketinga centram, Starptautiskās sadarbības centram un Mūžizglītības centram, pilnveidot jauniešu profesionālās orientācijas, LLU studiju iespēju reklāmas un mārketinga sistēmu;*
- ✓ *sadarboties ar Latvijas un ārzemju augstskolām kopīgu studiju programmu un studiju kursu izveidei un studējošo piesaistei;*
- ✓ *Veicināt fakultāšu Padomnieku konventu izveidi, tādejādi katrā nozarē nodrošinot aktīvu sadarbību ar darba devējiem, tos iesaistot studiju programmu un procesa kvalitātes paaugstināšanā;*
- ✓ *mācībspēku slodžu aprēķināšanas metodikas pilnveide, lai samērotu faktisko darbu ar darba samaksu, kā arī nodrošinātu visiem vienādu un pārskatāmu atalgojuma aprēķina sistēmu;*

- ✓ pilnveidot motivācijas sistēmu par studiju darbu;
- ✓ palielināt studiju programmu direktoru pilnvaras mācībspēku piesaistē konkrētai studiju programmai;
- ✓ uzlabot LLU IS darbību, lai to ērti varētu izmantot studiju procesa plānošanā un organizēšanā;
- ✓ sadarbībā ar Zinātņu prorektoru nodrošināt, lai pētījumu atziņas un rezultāti tiktu iestrādāti studiju kursu saturā, it sevišķi maģistra līmeņa studijuursos;
- ✓ sadarbībā ar Zinātņu prorektoru koordinēt un koncentrēt MPS Vecauce, zinātnisko institūtu un zinātnisko laboratoriju resursus kopīgai un efektīvai izmantošanai studiju procesā;
- ✓ veicināt mūžizglītības piedāvājuma paplašināšanu, stiprināšanu un attīstību Latvijas un starptautiskā mērogā;
- ✓ Fundamentālās bibliotēkas resursu papildināšana, veicināt šo resursu pieejamību un izmantošanu studiju procesā;
- ✓ sadarboties ar studējošo organizācijām, lai nodrošinātu ciešāku saikni ar studējošiem un augstāku servisu studiju procesā;
- ✓ mācību saimniecību darbības koordinēšana LLU līmenī, lai nodrošinātu racionālu resursu, it sevišķi lauksaimniecības zemes izmantošanu;
- ✓ līdzekļu piesaiste LLU Attīstības fondam, tā līdzekļu efektīva pārvaldība;
- ✓ sabiedrības informēšana par aktualitātēm LLU studiju procesā;
- ✓ birokrātijas mazināšana, pakļautībā esošo darbinieku orientēšana uz savstarpēju sadarbību un kopīgu rezultātu, nodrošinot uz klientu orientētu attieksmi.

3.4. LLU direktoram

- ✓ organizēt LLU Saimniecisko dienestu, lai tas nodrošinātu LLU ēku un īpašumu racionālu apsaimniekošanu;
- ✓ sadarbībā ar Kanclera dienestiem pabeigt LLU nekustamā īpašuma plānu 2019.-2024. gadam, iesniegt to Ministru kabinetā apstiprināšanai, nodrošināt tā izpildi;
- ✓ turpināt iesākto būvniecības projektu realizāciju, objektu rekonstrukciju, remontus;
- ✓ sadarbībā ar Zemkopības ministriju, Jelgavas pilsētas Domi un citām Latvijas institūcijām risināt LLU pils u.c. ēku racionālas izmantošanas jautājumus;
- ✓ sadarboties ar LLU fakultātēm u.c. struktūrvienībām ēku ekspluatācijā un racionālā izmantošanā;

- ✓ turpināt uzlabot apstākļus dienesta viesnīcās, lai nodrošinātu studējošiem labus sadzīves apstākļus;
- ✓ nodrošināt regulāru personāla apmācību par valsts iepirkuma procedūru, lai precīzāk un efektīvāk organizētu iepirkumus LLU vajadzībām;
- ✓ LLU darbinieku informēšana par saimnieciskā darba aktualitātēm LLU,
- ✓ pakļautībā esošo darbinieku orientēšana uz savstarpēju sadarbību un kopīgu rezultātu, lai nodrošinātu uz klientu orientētu attieksmi.

3.5. Kancleram

- ✓ saskaņā ar LLU stratēģiju, vadoties no valsts budžeta un citiem resursiem, katru gadu plānot fakultātēm un citām struktūrvienībām finanšu limitus un līdzekļu piesaistes apjomus, sistemātiski sekot līdzi līdzekļu piesaistes gaitai un līdzekļu izlietojumam;
- ✓ sadarbībā ar universitātes atbildīgajām amatpersonām organizēt finanšu līdzekļu saimniecisku un racionālu izlietojumu;
- ✓ nodrošināt pastāvīgi darbojošos sistēmu par finanšu līdzekļiem un to izmantošanas kontroli, rektorāta, fakultāšu u.c. struktūrvienību regulāra informēšana par finansējuma piesaistes un izmantošanas aktualitātēm;
- ✓ sadarbībā ar struktūrvienībām izveidot studiju virzienu/programmu pašizmaksas aprēķinu sistēmu;
- ✓ nodrošināt visa veida LLU resursu (naudas, materiālu, kustamās un nekustamās mantas) uzskaiti un racionālu izlietošanu;
- ✓ organizēt MPS Vecauce darbību tā, lai sabalansētu ražošanas attīstību un studējošo apmācību un pētniecības veicināšanu;
- ✓ birokrātijas mazināšana, pakļautībā esošo darbinieku orientēšana uz savstarpēju sadarbību un kopīgu rezultātu, lai nodrošinātu uz klientu orientētu attieksmi.

3.6. Fakultātēm un citām struktūrvienībām

- ✓ izstrādāt fakultāšu attīstības vīzijas, noteikt mērķus un uzdevumus;
- ✓ Dekāniem radoši vadīt un pārvaldīt fakultātes, atbilstoši fakultātes un LLU darbības jomai Jelgavas pilsētas, reģionu, Latvijas Republikas un starptautiskajā apritē;
- ✓ sagatavot/pārskatīt studiju programmu piedāvājumu ārvalstu studentiem;
- ✓ pilnveidot studiju kursu piedāvājumu mūžizglītībai;
- ✓ aktīvi strādāt pie LLU reklamēšanas un studējošo piesaistes, rīkoties mērķtiecīgi studējošo, it sevišķi pirmajā kursā imatrikulēto „atbiruma” samazināšanai;

- ✓ *sadarbībā ar studiju programmu direktoriem un nozares ekspertiem, pārskatīt studiju metodes, studiju plānus, lai samazinātu nesekmīgu studējošo īpatsvaru, it sevišķi pirmajā studiju gadā;*
- ✓ *studiju procesu organizēt racionāli, lai mazām studējošo grupām kopā lasītu lekcijas;*
- ✓ *sadarboties ar studējošo pašpārvaldēm fakultāšu mērķu un uzdevumu risināšanā;*
- ✓ *paaugstināt studiju kvalitāti, izvēršot pētniecisko darbību (studiju noslēguma darbos risinot nozarei svarīgus jautājumus), kā arī studiju procesā iesaistot nozares vieslektoros, tādejādi sasaistot studijas ar ražošanu un praksi;*
- ✓ *kāpināt fakultātes prestižu LLU, Jelgavas, Latvijas un starptautiskā apritē fakultāšu mērķu un uzdevumu risināšanā;*
- ✓ *pakļautībā esošo darbinieku orientēšana uz savstarpēju sadarbību un kopīgu rezultātu, lai nodrošinātu uz klientu orientētu attieksmi.*

3.7. Studējošiem

- ✓ *radoši un entuziastiski iekļauties studiju procesā, izpildot attiecīgai studiju programmai noteiktās prasības;*
- ✓ *darboties studējošo pašpārvaldes organizācijās universitātē un fakultātēs, atbalstot to darbību uzdevumu risināšanā LLU stratēģisko mērķu sasniegšanai;*
- ✓ *aktīvi piedalīties pētnieciskajā darbā, sabiedriskajās, sporta un kultūras aktivitātēs LLU;*
- ✓ *izmantot starptautisko studiju iespējas, lai celtu savu pašapziņu un paplašinātu redzesloku;*
- ✓ *celt fakultātes un LLU prestižu Jelgavas, Latvijas un starptautiskajā apritē;*
- ✓ *aktīvi iesaistīties profesionālās orientācijas pasākumos un studiju reklamēšanā.*